	2030年の外部環境の変化	事業へのインパクト（リスクと機会）		2030年時点の財務インパクト		対応策
		リスク	機会	パラメータ	財務インパクト	
政府等	防災計画の見通し	災害対策に必要なモノ・ヒトへの投資の増加		設備投資コスト 災害対策人員数	災害対策コストの増加	防災・減災計画の見直し
政府等	化石燃料の補助金が設定される		化石燃料補助金の活用範囲が広がる	石油価格	燃料費の減少	低燃費車両の導入・拡大 中継輸送・共同配送の実施
調達元	石油価格の上昇	燃料価格の上昇		石油価格	燃料費の増加	
調達元	労働環境悪化に伴う人員不足	労働力不足による機会損失		不足人材数	労働力不足による売上高の減少	広報・ブランディングの強化
調達元	労働環境悪化に伴う人員不足	人員不足により作業費増		人件費	人件費の増加	業務の効率化
社会・評判	職場環境へのイメージ悪化	ドライバー不足		不足ドライバー数	採用費の増加	労働環境の改善
社会・評判	BCPに基づく 地理的な視点での拠点選択	沿岸部や河川に近い不動産の相対的な競争力低下		空室率	売上高の減少	保有不動産の再評価 所有・取得基準の変更
物理（急性）	台風による強風や高潮、 豪雨による洪水等の 自然災害が激甚化する	災害による施設の損壊		異常気象発生頻度 洪水発生頻度	修繕コストの増加	減災対応の徹底 老朽設備の改修
物理（急性）	台風による強風や高潮、 豪雨による洪水等の 自然災害が激甚化する	工期長期化		工期	工事コストの増加	省コストな工法を検討
物理（急性）	台風による強風や高潮、 豪雨による洪水等の 自然災害が激甚化する	道路の寸断等による一時的な事業停止		洪水発生頻度	事業停止による売上高の減少	リモート対応可能な業務の拡大
物理（急性）	台風による強風や高潮、 豪雨による洪水等の 自然災害が激甚化する	交通の遮断等により従業員が出勤できない		洪水発生頻度	事業停止による売上高の減少	他営業所・パートナー会社との連携 代替ルート・代替輸送手段の確保
物理（急性）	台風による強風や高潮、 豪雨による洪水等の 自然災害が激甚化する	緊急業務の増加に伴う時間外労働の増加		時間外労働時間数	人件費の増加	応援体制の構築
物理（急性）	自然災害の増加や激甚化に伴い、 荷主の内陸志向が強まる一方、 輸出入貨物を取り扱う荷主にとっては 国内輸送コストが増大する		港頭地区において、 災害に強い倉庫の需要が高まる			災害に強い港頭地区の倉庫の整備
物理（慢性）	平均気温が上昇する	賃貸不動産において空調設備の使用頻度が増加する		気温上昇率	修繕コストの増加	高効率設備の新規導入・切替
物理（慢性）	平均気温が上昇する	賃貸不動産において空調設備への追加投資が必要		気温上昇率	設備投資によるコストの増加	高効率設備の新規導入・切替
物理（慢性）	平均気温が上昇する	倉庫内温度上昇により空調導入等が必要		空調電力使用量	運営コストの増加	建物の断熱性能強化（遮熱塗装） 高効率な空調機への切替
物理（慢性）	気象パターンが極端に変動する	定温倉庫等の運営コストが増加する		空調電力使用量	運営コストの増加	建物の断熱性能強化（遮熱塗装） 高効率な空調機への切替
物理（慢性）	海面上昇の発生	海面上昇に伴う貨物水濡れ・機器損傷		海面上昇幅	貨物・機器損傷による資産の損害	受変電設備等の重要設備の高所への設置
物理（慢性）	災害リスクの損害保険料率への反映が進む	災害リスク上昇に伴う施設保険料上昇		保険料率	支払保険料の増加	保険内容の見直しによる最適化